

Referentie directeur-bestuurder stichting voor primair onderwijs (21 scholen)

Context

De stichting **PROOLEiden** (Stichting Openbaar Primair en Speciaal Onderwijs Leiden) en de stichting **OBSG Leiderdorp** vormen samen een personele unie voor het openbaar onderwijs in Leiden en Leiderdorp. Het gaat om negentien basisscholen en twee scholen voor speciaal onderwijs, circa 5400 kinderen van 4 t/m 12 jaar en ruim 600 medewerkers. De kernwaarden van openbaar onderwijs staan centraal in de dagelijkse praktijk, waar 'Onderwijs met aandacht voor elkaar' belangrijk is.

Voor welke opdrachten ik Marjo inhuur

In de afgelopen jaren heb ik Marjo voor **diverse opdrachten** gevraagd.

Met name coaching en **sparring van directeuren** van zowel basisonderwijs als speciaal onderwijs en een opdracht waar het ging om **de samenwerking en communicatie tussen bestuur en directeur** te verbeteren en een daardoor (mogelijk) conflict te voorkomen.

Marjo's brede ervaring in ondersteuning van **alle lagen in de organisatie** van de basisschool, van groepseerkracht t/m Raad van Toezicht, heeft zeker bijgedragen aan het succes. Ook haar kunde om met een **brede kijk, doelgericht en flexibel, af te stemmen op diverse leer- en werkstijlen.**

Praktische tips waar dit het proces verder helpt, ondersteunen dit.

In alle gevallen *van de sparring van directeuren*, betrof het professionals die al een stevige staat van dienst hebben en voor een nieuwe fase van hun loopbaan stonden. We zochten voor hen een **stevige sparringpartner**, die "het klappen van de zweep" kent, deskundig is en ook durft te confronteren. In alle gevallen kende de directeuren Marjo niet van tevoren. In alle gevallen is het tot een match gekomen, waarbij trajecten succesvol en naar volle tevredenheid zijn afgesloten of, op verzoek van de directeuren, met Marjo een vervolg kregen.

In het geval van de vraag om *mediation-procesbegeleiding*, was ik persoonlijk betrokken.

Ik zocht iemand die voor zowel de directeur als mij het vertrouwen had **om ons te spiegelen en ons deskundig en vaardig naar een werkbare oplossing te begeleiden**. Ik had het vertrouwen in Marjo en zij won het vertrouwen van de directeur. Van het eerste tot en met het laatste gesprek is Marjo steeds terug gekomen op de afspraken, waarbij ze de focus steeds teruglegde naar de oorspronkelijke vraagstelling. Mede door haar **consequent objectieve houding, integriteit en haar grondige manier van begeleiden** is dit proces succesvol afgesloten.

Wat de samenwerking met Marjo mij als opdrachtgever oplevert

Als opdrachtgever heb ik groot vertrouwen in haar betrouwbaarheid: **ze neemt initiatief** wanneer dit nodig is, **houdt zich aan afspraken** of stelt nieuwe voor, is **transparant** in haar werk en de daarbij horende facturaties maar bovenal is Marjo **integer en deskundig** in de uitvoering van haar opdrachten.

Dat ontzorgt mij, versterkt mijn medewerkers en mijn organisatie.

Marton de Pinth, directeur – bestuurder PROOLEiden en OBSG Leiderdorp.

